

Waarom asset management?

Meer en meer zingt de term asset management rond in onderhoudsland. Is het een modeverschijnsel of is het verstandig om in de trend mee te gaan? Die afweging kan een bedrijf alleen maken als er afdoende informatie is. We geven antwoord op de meest gestelde vragen.

Asset management wordt vaak met de nodige scepsis ontvangen. Dat is een gezonde houding, want het is



niet verstandig om kostbare tijd te steken in iets wat misschien weer overwaait. Zo kan een Technische Dienst overwegen om eerst de huidige processen en middelen optimaal in te zetten voordat er aan iets nieuws wordt begonnen. Zo leven er meer vragen.

Wat is het verschil tussen onderhoudsmanagement en asset management?

Bij traditioneel onderhoudsmanagement wordt er binnen de technische onderhoudsafdeling een balans gezocht tussen preventieve en correctieve werkzaamheden. Daarbij wordt een optimum gezocht tussen prestatie (o.a. beschikbaarheid), risico's en kosten. Hiervoor

heeft de afdeling diverse middelen ter beschikking zoals meetapparatuur en ICT-applicaties, en worden methodieken zoals FEMCA, RCM en RCA's ingezet om de onderhoudsconcepten scherp te maken.

Hoe zit het dan met TPM?

Omdat de onderhoudsafdeling een dienstverlenende afdeling is, moet de interne klant, de productieafdeling, nauw worden betrokken bij het onderhoudsmanagementbeleid en misschien ook met enkele uitvoerende onderhoudstaken, zoals schoonmaken en het registreren van storingen. In deze samen-

werking zit de kracht van TPM en zijn methodieken (5S, JIT, OEE). Asset management is de volgende stap in de evolutie van technische organisaties. Hierbij wordt nog meer procesmatig gewerkt en worden de rollen en verantwoordelijkheden geherdefinieerd (zie kader). Een voorbeeld: De nieuwbouwafdeling wordt samen met de productie en de onderhoudsafdeling betrokken bij het bepalen van de prestatie, risico's en kosten (incl. onderhoudskosten). Hierbij worden methodieken gebruikt als LCC en RAMS. Daarnaast wordt ook de overdracht van beheerinformatie tussen de nieuwbouwfase en de beheer- en onderhoudsfase beter geregeld. Zo moeten bij de ingebruikname van de nieuwe installatie alle technische documenten en onderhoudsconcepten op orde en bruikbaar zijn. Kortom, asset management kijkt over de bedrijfsmuren naar de gehele levenscyclus van een technische installatie (asset).

Verantwoordelijkheden asset management



Asset owner - wordt gezien als de 'eigenaar' van de assets. Zijn rol is de risico's definiëren en het vaststellen van het budget waarmee de prestatie geleverd kan worden.

Asset manager - degene die de eisen van de asset owner gaat vertalen naar acties waarmee de eisen gerealiseerd kunnen worden.

Service provider - voert de acties uit die opgedragen zijn door de asset manager. Levert de werk- en denkcapaciteit die nodig is om tot resultaat te komen.

Kennismaken of uitvoeren?

CMS Asset Management heeft een praktijkgerichte asset management scan ontwikkeld. Hiermee kan een organisatie getoetst worden op alle aspecten van PAS 55. Daarnaast is de korte CMS cursus 'Verkenning asset management' een effectieve manier om kennis te maken met de PAS 55 norm.

Waarom voeren bedrijven asset management in?

Je ziet dat vooral de grote energie-, water- en chemiebedrijven zich organiseren volgens asset management. Deze organisaties zijn complex en de belangen en risico's zijn groot. Om

Het asset management model in PAS 55 wordt in een zestal hoofdstukken beschreven:

Presentatie:



1. Asset managementsysteem;
2. Asset managementbeleid en -strategie;
3. Asset management informatiemodel en risicoanalyse;
4. Asset management implementatie en operatie;
5. Beoordeling en bijsturing;
6. Management evaluatie en continue verbetering.

een goede balans te houden tussen de diverse belangen en risico's is het belangrijk dat de bestuurders grip houden op de praktijk. Dat dit soms fout gaat, blijkt uit rampen zoals de olieramp in de Golf van Mexico of recent de explosie bij Chemie-Pack in de Botlek. Er is behoefte aan een standaard organisatiemodel voor bedrijven die de verantwoordelijk hebben over technische installaties. Een model als ISO9001 is te algemeen, daarom is er in Engeland de norm PAS 55 gemaakt (zie kader). Deze norm geeft bedrijven de mogelijkheid om de organisatie te toetsen en te kijken of alle managementmiddelen en -processen aanwezig zijn en functioneren. Hiermee moet worden voorkomen dat niet alleen op de kosten en prestaties wordt gestuurd in de directiekamer, maar dat men zich ook bewust is van de risico's bij elke beslissing.

Waarom asset management weer over?

Nee, asset management is de volgende stap in de evolutie van technische organisaties. Zoals veel methodieken zullen asset management en PAS 55 eerst worden ingezet bij de grotere bedrijven. Een uitgedeelde versie zal echter ook afdalen naar middelgrote en kleine technische organisaties. Zaken als een verdere integratie van nieuwbouw en beheer leveren voor elke organisatie efficiencyvoordelen op. Zo ook de heldere verdeling tussen de verantwoordelijkheden en asset managementrollen.

Hoe ver staan wij in asset management?

Om te kijken hoever een organisatie staat ten opzichte van asset management kan er een organisatiescan

Verklaring afkortingen

FMECA:	Failure Mode, Effects and Criticality Analysis
RCM:	Reliability Centered Maintenance
RCA:	Root Cause Analysis
TPM:	Total Productive Maintenance
5S:	Sort, Set in Order, Shine, Standardize, Sustain
JIT:	Just in Time
OEE:	Overall Equipment Efficiency
LCC:	Life Cycle Costs
RAMS:	Reliability, Availability, Maintainability en Safety

worden uitgevoerd. Een scan geeft een helder beeld van welke elementen goed ontwikkeld zijn en waar nog aan gewerkt moet worden. Zo kan een organisatie het beheer van onderhoudsconcepten goed op orde hebben, maar blijft het documenten- of voorraadbeheer ver achter in de ontwikkeling. Daarnaast levert een scan een bewustwording op van de voordelen van samenwerken volgens het asset managementprincipe. Gezamenlijk wordt gekeken naar procesverbeteringen, onbeheerde risico's en kostenbesparingen. Het eindrapport van een scan is een ideaal middel om de ontwikkelingsagenda van een organisatie op te baseren. Hierdoor wordt het voor iedereen duidelijk waar het concern nu staat en waar de organisatie heen wil. Een scan asset management zorgt ervoor dat de organisatie zich kan ontwikkelen richting een erkend certificeringniveau.

Inlichtingen

CMS Asset Management
 ☎ 073-648 05 63; www.cmsam.nl